

INFORME TÈCNIC

Identificació de l'expedient 2018/5117

Informe sobre la viabilitat econòmica de la remunicipalització de les 4 llars d'infants públiques del municipi de Calafell.

Consideracions

L'objectiu del present informe és l'anàlisi de la viabilitat econòmica de la modificació de la forma de gestió de les 4 llars d'infants públiques del municipi de Calafell, passant d'una gestió indirecta a una gestió directa dels serveis.

La remunicipalització comporta la gestió directa del servei des de l'Administració local, i es plantegen dues possibles alternatives a valorar: la gestió directa des de l'Ajuntament o la gestió directa des de l'empresa municipal de serveis CEMSSA.

1. Descripció de les llars d'infants municipals de Calafell. Oferta de places. Oferta de serveis

El municipi de Calafell disposa de 4 llars d'infants públiques distribuïdes pels diferents nuclis del municipi. En el municipi també hi ha una llar d'infants privada.

El total de places ofertades per les llars d'infants públiques és de 283. 32 d'aquestes places corresponen a P0, 91 places de P1 i 160 places de P2.

llar d'infants	adreça	zona	capacitat	aules P0	aules P1	aules P2	concessió
EL PETIT TRENET	c/ terral de dalt 1-9	Segur de Calafell	74	1 (8)	2 (13)	2 (20)	Fundació Pere Tarrés
ELS TERROSSETS	c/ cosme mainé 1	Calafell	74	1 (8)	2 (13)	2 (20)	Cavall de Cartró
EL RASCLET	c/ repòs 42-44	Segur de Calafell	74	1 (8)	2 (13)	2 (20)	Construcciones y Contratas Seal
EL PETIT PRINCEP	av/ central 29	Calafell Parc	61	1 (8)	1 (13)	2 (20)	Construcciones y Contratas Seal

Les llars d'infants municipals ofereixen els següents serveis:

- Servei d'escolarització: amb un horari lectiu de 9:00 a 12:00 i de 15:00 a 17:00.
- Servei de menjador i berenars: amb un horari de menjador de 12:00 a 15:00, i menjars elaborats per un servei de càtering.
- Servei d'acollida: hores d'acollida de matí entre 7:30 i 9:00, hores d'acollida de migdia entre 12:00 i 13:00, i hores d'acollida de tarda entre 17:00 i 18:00.

En l'actualitat, la gestió de les llars d'infants municipals es porta de manera indirecta mitjançant la concessió de la gestió a empreses privades.

Signatura 1 de 1
Raquel Ibar
20/06/2018

Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/diarxabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>



2. Previsió d'ingressos

En l'evolució dels ingressos de les llars d'infants afecten aspectes externs a la gestió dels serveis com són l'evolució demogràfica dels menors de 3 anys, la taxa d'escolarització dels menors de 3 anys, l'evolució del PIB i de l'atur registrat al municipi, que s'analitzen a continuació.

Evolució demogràfica de la població de 0 a 2 anys

Es constata una lleugera tendència a l'alça de la població d'entre 0 i 2 anys de Calafell, encara que els tres darrers anys el volum s'ha mantingut molt similar. La mitjana dels darrers 5 anys és de 707,60 persones d'entre 0 i 2 anys.

Població. Per sexe i edat any a any

Calafell. 2013-2017

Institut d'Estadística de Catalunya

	2013	2014	2015	2016	2017	
De 0 anys	241	241	227	247	241	
D'1 any	218	235	244	234	247	
De 2 anys	207	219	252	246	239	
	666	695	723	727	727	3.538

mitjana 2014-17	707,6
oferta	283
%places/població	39,99

Taxa d'escolarització de menors de 3 anys

La taxa d'escolarització de menors de 3 anys a Catalunya pel curs 2016-17 va ser de 37,9%, un 3,8% superior al curs anterior, i un creixement d'11,3% durant els últims 5 cursos.

Per tant, l'oferta existent de places públiques de llars d'infants a Calafell cobriria la necessitat d'escolarització de menors de 3 anys del municipi.

Evolució del PIB per habitant

Hi ha un lleuger descens del PIB per habitant de Calafell entre els anys 2011 i 2015 poc significatiu.



Producte interior brut. Base 2010.

Calafell.

Font: Idescat.

Anys 2012 - 2015. Dades provisionals.

	PIB milions d'euros	PIB per habitant. Milers d'euros	PIB per habitant. Índex Catalunya=100
2015	269.0	11.2	38.5
2014	265.9	11.0	39.4
2013	260.6	10.7	39.4
2012	273.2	11.2	41.1
2011	270.7	11.0	39.3

Evolució de l'atur registrat

L'atur registrat a Calafell s'ha anat reduint paulatinament des de 2013 fins a 2017. L'anàlisi per sexe segueix el mateix patró que el total d'atur. Una reducció de l'atur registrat pot comportar una major necessitat de la població de servei de llars d'infants.

Atur registrat. Per sexe

Calafell.

Unitats: Mitjanes anuals.

Font: Departament de Treball, Afers Socials i Famílies.

	Sexe. Homes	Sexe. Dones	Sexe. Total	variació atur
2017	844,80	1.074,00	1.918,80	-6,24
2016	939,00	1.107,40	2.046,40	-10,41
2015	1.092,20	1.192,20	2.284,30	-7,53
2014	1.239,10	1.231,20	2.470,30	-5,24
2013	1.338,90	1.268,00	2.606,90	1,44

Estimació dels ingressos

Els ingressos mitjançant els quals es finança una llar d'infants es poden dividir entre ingressos dels serveis, provinents dels preus dels diferents serveis que ofereix la llar, i altres ingressos, bàsicament aportacions d'administracions públiques.

Ingressos dels serveis

Per fer una estimació dels ingressos provinents dels diferents preus que paguen els pares pels serveis que ofereix les llars, s'han tingut en compte els següents aspectes:

- La taxa d'ocupació de cada una de les llars
- Els preus fixats per l'Ajuntament pels serveis oferts
- Estimació de la taxa d'ús de la resta de serveis que ofereixen les llars

Durant el curs 2017-2018, la taxa d'ocupació de places públiques d'ensenyament infantil ha estat molt elevada. L'ocupació de les llars "el rasclat", "el petit trenet" i "els terrossets" ha estat del 100%, i la taxa d'ocupació de la llar "el petit príncep" ha estat del 45,90% amb 28 alumnes.

Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/diariabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>



Els preus dels diferents serveis que ofereixen les llars d'infants municipals es troben recollits a la ordenança fiscal 4.8.1. preus públics per escoles bressol municipals, i són els següents:

matrícula	100,00
horari lectiu (9-12 i 15-17)	95,00
horari lectiu (9-12)	85,00
horari lectiu (15-17)	75,00
acollida mensual (7:30-9)	44,11
acollida mensual (8-9)	31,85
acollida mensual (8:30-9)	18,37
acollida mensual (17-18)	31,85
acollida mensual (17-17:30)	18,37
acollida mensual (12-13)	31,85
acollida dia (12-13)	4,92
acollida dia (7:30-9)	6,10
acollida dia (8-9)	4,92
acollida dia (8:30-9)	2,45
acollida dia (17-18)	4,92
acollida dia (17:30-18)	2,45
menjador fix	6,10
menjador esporàdic	7,33
menjador fix, nens 4-6 mesos	3,05
menjador esporàdic, nens 4-6 mesos	3,55
berenar	1,20

10 mensualitats de setembre a juny.

descomptes:

10% quota per inscripció de dos germans

33% quota per família nombrosa

Els descomptes no són acumulables

Per tal d'estimar els ingressos provinents dels altres serveis oferts per les llars d'infants, s'ha fet els següents supòsits:

- Quotes d'escolarització: com a preu es fa servir la mitjana dels preus d'horari lectiu.
- Servei d'acollida: es calcula en base a que el 35% dels alumnes utilitzen el servei, i com a preu es fa servir la mitjana del preus mensual del servei.
- Servei de menjador: es calcula en base a que el 50% dels alumnes fan servir el menjador de manera fixa, el 20% de manera ocasional, i el 20% el berenar.
- Morositat: s'ha establert un percentatge de morositat del 5% dels ingressos provinents dels serveis de les llars.

Altres ingressos

La Diputació de Tarragona atorga anualment unes subvencions mitjançant el programa de suport als centres de primer cicle d'ensenyament infantil de titularitat municipal.

La convocatòria pel curs 2016-2017 es va aprovar mitjançant acord de la Junta de Govern de la Diputació el 14 de juliol de 2017, i publicada al BOPT el 28 de juliol de 2017.

Signatura 1 de 1
Raquel Ibar
20/06/2018




Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web	
Codi Segur de Validació	57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002
Url de validació	http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/diarxabsaweb/asp/verificadorfirma.asp




En aquesta convocatòria s'estableix que "les quantitats a percebre pels ens beneficiaris serà el resultat d'aplicar els criteris de la base cinquena i en qualsevol cas, com a màxim, el mòdul de 875€ per cada alumne".

Mitjançant acord de la Junta de Govern de la Diputació del 24 de novembre de 2017 s'ha aprovat la concessió de subvencions del programa de suport als centres de primer cicle d'ensenyament infantil de titularitat municipal. L'Ajuntament de Calafell ha resultat beneficiari de les subvencions per les llars d'infants "el petit trenet", "els terrossets" i "el rasplet", amb uns imports màxims de 47.950,00€, 55.247,10€ i 45.832,50€ respectivament.

Signatura 1 de 1
Raquel Ibar
20/06/2018

	Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web	
	Codi Segur de Validació	57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002
	Url de validació	http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/diariabsaweb/asp/verificadorfirma.asp



Les previsions d'ingressos estimades pel curs 2017-2018 de les 4 llars d'infants municipals són:

**Previsions d'Ingressos
Curs 2017-2018**

	EL PETIT PRINCEP	EL RASCLET	EL PETIT TRENET	ELS TERROSSETS
places	61	74	74	74
alumnes	28	74	74	74
% ocupació	45,90	100,00	100,00	100,00
INGRESSOS DELS SERVEIS	53.309,06	140.888,23	140.888,23	140.888,23
Matricula	2.800,00	7.400,00	7.400,00	7.400,00
Quotes escolarització	23.800,00	62.900,00	62.900,00	62.900,00
Servei acollida	2.881,20	7.614,60	7.614,60	7.614,60
Servei menjador	26.633,60	70.388,80	70.388,80	70.388,80
Morositat (5%)	2.805,74	7.415,17	7.415,17	7.415,17
ALTRES INGRESSOS	24.500,00	45.832,50	47.950,00	55.247,10
Subvenció Diputació de Tarragona	24.500,00	45.832,50	47.950,00	55.247,10
	77.809,06	186.720,73	188.838,23	196.135,33

Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/diariabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>



3. Previsió de despeses

Les despeses del servei de llar d'infants es subdivideixen en tres grans grups: despeses de personal, despeses d'exploració i altres despeses.

Despeses de personal

Per fer una previsió de les despeses de personal, s'ha treballat amb les dades facilitades per les diferents empreses concessionàries dels costos de personal del curs 2017-2018. Aquestes dades són molt heterogènies ja que en un cas s'han facilitat les dades del sou brut anual, en altra, el sou brut anual i el cost de seguretat social, i en els altres dos, sou brut mensual.

Dins de les despeses de personal, s'ha distingit entre personal docent, personal administratiu i personal de neteja. Així mateix s'han inclòs els costos de la seguretat social, la formació del personal i les revisions obligatòries.

Inicialment, les necessitats de personal que es van establir per una llar de 74 places van ser:

- 1 director/a (que també realitzarà tasques d'educador/a d'aula)
- 5 educadors/es d'aula
- 3 auxiliars d'aula
- 1 secretari/ària a mitja jornada

A dia d'avui, la dotació de personal de cada una de les llars és la següent:

Llar "el petit príncep":

- 1 director/a a jornada completa
- 1 educador/a a jornada completa
- 1 auxiliar d'infants a jornada completa
- 1 auxiliar d'infants a mitja jornada

Llar "el rasplet":

- 1 director/a a jornada completa
- 5 educadors/es a jornada completa
- 2 auxiliar d'infants a mitja jornada
- 1 administratiu a jornada completa

Llar "el petit trenet":

- 1 director/a a jornada completa
- 4 educadors/es a jornada completa
- 1 educador/a a jornada parcial
- 1 auxiliar d'infants a jornada completa
- 1 auxiliar administratiu a jornada parcial
- 1 persona de neteja a mitja jornada

Llar "els terrossets":

- 1 director/a a jornada completa
- 6 educadors/es a jornada completa
- 1 auxiliar administratiu a mitja jornada
- 1 persona de neteja a mitja jornada

Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/idiarxabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>



Despeses d'exploració i altres despeses

Per elaborar la previsió de despeses d'exploració i altres despeses de cada llar municipal pel curs 2017-2018, s'ha treballat amb els corresponents comptes d'exploració disponibles (el petit trenet: curs 2014-2015, els terrossets: curs 2015-2016, el rasplet: curs 2014-2015 i el petit príncep: curs 2011-2012), i els costos s'han actualitzat anualment amb l'IPC de Catalunya.

La subdivisió d'aquestes despeses s'ha intentat unificar per tal de fer-les comparables. La comparació ha permès detectar la falta de dades de determinades despeses en algunes de les llars, com per exemple el cost de l'alarma, el cost del servei de càtering, el cost del vestuari i les despeses de serveis de professionals externs, que s'han hagut d'estimar en base a les dades existents de les altres llars.

Les despeses d'exploració s'han desglossat en:

- Subministraments: aigua, llum i gas
- Comunicacions
- Alarma
- Neteja i material de neteja: en alguns casos, el servei de neteja és subcontractat, i en d'altres, quan existeix personal propi de neteja, aquesta partida només recull la despesa en material.
- Material pedagògic i altre material
- Serveis professionals externs: inclou serveis de gestoria i administració.
- Servei de menjador: recull el cost del servei de càtering. El servei de monitors el presta el personal propi de cada llar.
- Vestuari

Altres despeses inclou:

- Conservació i reparacions
- Assegurances

Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/diarxabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>



Les previsions de despeses estimades pel curs 2017-2018 de les 4 llars d'infants municipals són:

**Previsió de despeses
Curs 2017-2018**

	EL PETIT PRINCEP	EL RASCLLET	EL PETIT TRENET	ELS TERROSSETS
places	61	74	74	74
alumnes	28	74	74	74
% ocupació	45,90	100,00	100,00	100,00
director	1	1	1	1
educador	1	5	5	6
auxiliar infants	2	2	1	0
auxiliar administratiu	0	1	1	1
neteja	0	0	1	1
total treballadors	4	9	9	9
DESPESES DE PERSONAL	67.232,73	175.447,07	176.485,09	142.839,46
Personal docent	53.051,64 r	123.622,44 r	122.342,64 r	125.174,28 r
Personal administratiu	0,00	13.259,88 r	5.570,64 r	8.180,64 r
Personal de neteja	0,00	0,00	5.057,78 r	6.000,00 r
Seguretat social	12.384,51 a	35.095,29 a	42.162,12 r	
Formació	401,04 a	2.073,92 a	599,25 a	1.446,13 a
Revisions obligatòries	1.395,54 m	1.395,54 m	752,66 a	2.038,41 a
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	57.423,27	66.160,37	50.329,91	51.486,08
Subministraments	7.297,84 a	12.525,53 a	9.135,13 a	8.485,08 a
Comunicacions	959,69 a	1.190,32 a	1.318,35 a	1.044,21 a
Alarma	636,48 a	736,66 a	686,57 m	686,57 m
Neteja i material de neteja	8.526,14 a	15.399,36 a	1.037,54 a	1.549,15 a
Material pedagògic	718,40 a	3.155,98 a		
Altra material			2.031,74 a	3.404,43 a

Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/idiarxabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>



Serveis professionals	20.971,64	a	14.839,44	a	17.905,54	m	17.905,54	m
Servei de menjador (càtering)	18.033,56	m	18.033,56	m	17.935,53	a	18.131,59	a
Vestuari	279,52	m	279,52	m	279,52	m	279,52	a
ALTRES DESPESES	14.126,50		22.326,79		8.749,15		7.825,25	
Conservació i reparacions	12.180,42	a	20.251,19	a	8.020,60	a	7.215,70	a
Assegurances	1.946,08	a	2.075,60	a	728,54	a	609,55	a
	138.782,50		263.934,23		235.564,15		202.150,79	

a dades actualitzades segons IPC
r dades reals del curs 2017-18
m dades estimades amb la mitjana d'altres llars

Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/idiarxabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>



4. Comptes d'explotació estimats de les llars tipus

En base a les previsions realitzades d'ingressos i despeses de les 4 llars d'infants municipals pel curs 2017-2018, s'han distingit dos tipus de llars: llar tipus 1, amb una oferta de 61 places i una ocupació del 45,90%, i llar tipus 2, amb una oferta de 74 places i una ocupació del 100%.

S'ha considerat adient que cada tipus de llar disposi de personal administratiu a mitja jornada. No s'inclou personal de neteja propi, sinó que s'han estimat els costos de neteja com si es subcontractés el servei de neteja. L'estimació dels costos s'han obtingut dels estàndards del servei de neteja de CEMSSA.

Els comptes d'explotació estimats pel curs 2017-2018 serien els següents:

COMPTE D'EXPLORACIÓ. ESTIMACIÓ CURS 2017-2018

	LLAR TIPUS 1	LLAR TIPUS 2
places	61	74
alumnes	28	74
% ocupació	45,90	100,00
director	1	1
educador	1	5
auxiliar infants	2	2
auxiliar administratiu	1	1
neteja	0	0
total treballadors	5	9

Previsió de despeses

	75.154,92	173.291,10
DESPESES DE PERSONAL	75.154,92	173.291,10
Personal docent	53.051,64	123.713,12
Personal administratiu	8.180,64	8.180,64
Personal de neteja	0,00	0,00
Seguretat social	12.384,51	38.628,71
Formació	762,83	1.373,10
Revisions obligatòries	775,30	1.395,54
DESPESES D'EXPLORACIÓ	82.049,83	94.285,37
Subministraments	7.297,84	10.048,58
Comunicacions	959,69	1.184,29
Alarma	686,57	686,57
Neteja i material de neteja	26.406,07	29.340,08
Material pedagògic	718,40	3.155,98
Serveis professionals	30.976,00	31.556,80
Servei de menjador (càtering)	14.865,50	18.033,56
Vestuari	139,76	279,52
ALTRES DESPESES	11.073,55	13.151,64
Conservació i reparacions	9.751,07	11.829,16
Assegurances	1.322,48	1.322,48
	168.278,30	280.728,12

20/06/2018

Signatura 1 de 1
Raquel Ibar

Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/diariabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>



Previsions d'Ingressos		
INGRESSOS DELS SERVEIS	58.920,54	155.718,57
Matricula	2.800,00	7.400,00
Quotes escolarització	23.800,00	62.900,00
Servei acollida	2.881,20	7.614,60
Servei menjador	26.633,60	70.388,80
Morositat (5%)	2.805,74	7.415,17
ALTRES INGRESSOS	24.500,00	64.750,00
Subvenció Diputació de Tarragona	24.500,00	64.750,00
	83.420,54	220.468,57
BENEFICI / PÈRDUA	-84.857,76	-60.259,55

El servei de llars d'infants és un servei deficitari, i per tal de cobrir els costos del servei i garantir la qualitat del mateix és necessari que l'Ajuntament faci una aportació anual.

A la Llar tipus 1, l'aportació municipal necessària per equilibrar el compte d'explotació hauria de ser de 84.857,76€ pel curs 2017-2018, tenint en compte que s'ha considerat una ocupació del 45,90%. Amb una major ocupació es reduiria l'aportació que hauria de fer l'Ajuntament.

A la Llar tipus 2, l'aportació municipal necessària per equilibrar el compte d'explotació hauria de ser de 60.259,55€ pel curs 2017-2018, tenint en compte que s'ha considerat una ocupació del 100%.

Signatura 1 de 1
Raquel Ibar
20/06/2018

Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/diariabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>



5. Model de gestió

Actualment, les llars d'infants municipals de Calafell s'estan gestionant de manera indirecta mitjançant diferents empreses concessionàries.

S'observa una tendència generalitzada a remunicipalitzar diferents serveis públics degut a que la gestió indirecta dels serveis no ha demostrat ser més eficient ni quant a costos ni quant a qualitat del servei.

La gestió directa d'un servei comporta que l'administració pública controla directament la prestació del servei i assumeix el risc econòmic de l'activitat. Però al mateix temps, dona garantia de continuïtat i estabilitat del servei, així com garantia d'universalitat.

Seguint aquesta línia, es proposa la remunicipalització de les llars d'infants municipals de Calafell amb l'objectiu de millorar el servei, fer-lo més eficient i garantir l'accessibilitat universal.

En el nostre cas, es plategen dues possibles opcions de gestió directa de les llars d'infants:

- Prestació directa pel mateix Ajuntament: la prestació del servei es realitza mitjançant treballadors municipals i es finança amb el pressupost municipal (on es recullen els ingressos dels preus dels serveis i la subvenció de la Diputació de Tarragona).
- Prestació per l'empresa de capital municipal, Calafell Empresa Municipal de Serveis SA (CEMSSA): la prestació del servei es realitza per personal laboral i es finança amb els preus dels serveis, la subvenció de la Diputació de Tarragona i aportació de l'Ajuntament.

Gestió directa: Ajuntament o CEMSSA?

Impostos:

- IVA: l'educació de la infància i la joventut, la guarda i custòdia de nens, inclosa l'atenció a nens en els centres docents en temps interlectiu durant el menjador escolar o en aules en servei de guarderia fora de l'horari escolar estan exemptes (art. 2.1.9 i 10 LIVA).
- Impost de societats: l'empresa municipal no hauria de declarar l'impost per aquest servei per ser deficitari.

Règim de personal:

- El règim jurídic que regeix el personal de l'empresa pública és diferent al que regeix el personal de l'Ajuntament.
- Jornada laboral: jornada de treballadors municipals és, a data avui, de 7:30 hores, en canvi l'horari de contractats laborals per l'empresa municipal és de 8 hores.

Règim de contractació:

- Tant la contractació de l'empresa pública com la de les administracions públiques estan sotmeses a la llei de contractes del sector públic, però per l'empresa pública estan previstos una sèrie de mecanismes que li permeten tenir una major flexibilitat en la contractació.



Signatura 1 de 1
Raquel Ibar
20/06/2018



Per a descarregar una còpia d'aquest document consulti la següent pàgina web

Codi Segur de Validació 57504c6854c846348e5ffe0b7988bd6f002

Url de validació <http://seu.calafell.cat/absis/idi/arx/diarxabsaweb/asp/verificadorfirma.asp>

