

RACIONALITZACIÓ I PROJECTE D'EQUIP

El present pressupost és el segon que presenta en pocs mesos el nou equip de govern de l'Ajuntament. El segon, però l'únic que podem considerar pròpiament nostre. El primer, el de l'exercici 2007, va ser aprovat per normalitzar la situació de l'Ajuntament i treure'l de la paràlisi econòmica. Però era un pressupost que, tot i ser aprovat per nosaltres, havia estat gastat en gairebé un 80% abans de les eleccions municipals.

L'escàs marge de maniobra que vam aconseguir passant el rasclet per tots els racons reflectia només molt relativament el projecte per Calafell de l'actual equip de govern. No obstant aquestes limitacions, vam aconseguir introduir-hi algunes inversions importants en equipaments educatius i en dotació de serveis a barris encara desatesos.

Ara, poques setmanes després, presentem el projecte de pressupostos per a l'exercici de 2008. És el primer que elaborem partint des de zero. Tot i algunes rèmores que encara s'arrossegueu, i ens en correspon tota la responsabilitat, així com el mèrit, si l'hi hagués. **És un pressupost que hem preparat en un temps rècord, però conscients de la necessitat de tenir-lo plenament operatiu els primers dies de l'any i entrar, així, en una via de normalitat que no s'ha donat mai a Calafell en més de 20 anys.**

L'Ajuntament tindrà un pressupost de 42.363.695,68 euros. Pel que fa als organismes autònoms, el Patronat Municipal de Turisme disposarà de 651.913,00 euros i l'OAM Fundació El Castell de Calafell, de 482.490,62 euros. Vam avançar que aquest pressupost es mouria en unes magnituds semblants al de 2007 i així ha estat. Però vam anunciar també que, dins dels marges de maniobra existents, donaríem una altra orientació a les coses.

En aquest pressupost es comença ja a notar la empremta pròpia de l'equip de govern que formen el PSC, l'ADMC i ERC. Avanço, tanmateix, que no n'estem satisfets al 100%. Voldríem més, molt més, per a Calafell. Però la situació en què ens hem trobat l'Ajuntament, i especialment la situació en què està el municipi, obliga a actuar amb prudència extrema.

Una situació que requereix posar ordre primer que res

No ens escudarem en l'herència rebuda. Però és obligat cridar l'atenció sobre el fet que la desmesura de certes formes de fer del passat ha portat a un desgavell que, sent greu com ho és per sí mateix, resulta del tot insostenible en la millor de les circumstàncies. I que encara s'arrossega, és clar. Aquest 2008 encara pagarem despeses realitzades en el passat mandat, que han aflorat després d'aprovar el pressupost de 2007. I tenim un Ajuntament que s'ha hipertrofiat, sense prestar realment un servei eficaç i eficient a la ciutadania, fins al punt que els seus ingressos ordinaris donen per a pujar la persiana cada dia i poc més. Aquest estat de coses s'ha d'acabar, però de moment és el que és.

Per tant, **la primera prioritat és posar ordre**. Se n'ha de posar per damunt d'altres consideracions sense cap mena de dubte més populars. **S'ha de fer un gran esforç de racionalització per situar la màquina de l'Ajuntament en unes proporcions raonables. És un pas indispensable per poder agafar embranzida i començar a materialitzar el projecte que volem impulsar.**

En particular, hem de donar un gir radical a la proliferació incontrolada dels capítols 1 i 2 del pressupost (personal i despesa corrent), viscuda en els darrers anys. És una feina tan imprescindible com urgent.

Pel que fa al capítol 1, **hem de racionalitzar la plantilla de l'Ajuntament amb una organització de perfil més empresarial, orientada a la consecució d'objectius i a l'eficiència, i una dimensió més ajustada que l'actual.**

La partida de personal s'ha triplicat generosament en menys d'una dècada i l'Ajuntament de Calafell s'ha convertit en la primera empresa de la comarca en nombre de treballadors. Però la pregunta que ens hem de fer és en què han notat això els ciutadans i les ciutadanes. En un millor servei o en una despesa inflada i majoritàriament ineficaç, que absorbeix recursos sense aturador?

L'optimització de la plantilla és un problema que no es pot postergar més. Haurà de ser

amb cirurgia fina, però amb decisió i energia, perquè la situació no és dramàtica, però poc li falta. En el pressupost de 2008 apostem clarament per contenir al màxim aquest capítol. A diferència dels increments anuals de l'època immediatament anteriors, de vegades de dos dígit, la partida de personal puja un 5% en relació al pressupost de 2007. Però només un 3% en relació a la xifra real amb què es tancarà 2007. Si descomptem la inflació, el capítol queda congelat en la pràctica, estabilitzat en uns 12,5 milions d'euros. No és la situació ideal, però sí que s'atura una evolució molt preocupant.

El capítol 2, el de la despesa corrent, necessita una cura no menys important. En anys precedents s'ha descontrolat completament, sense que aquest fet s'hagi vist reflectit en millores en els serveis o traslladat als carrers del nostre municipi. També en aquest àmbit hem de parar, reflexionar i planificar, que és un argument que a aquest alcalde li hauran sentit en altres ocasions.

Per començar, **aquest 2008 posarem fre a l'increment descontrolat d'aquest capítol.** Pujarà un 6,65%. Descomptada també la inflació, el creixement no arriba ni a tres punts, produït pel major cost d'alguns serveis. **A més, haurem de dedicar més de tres milions d'euros a pagar despeses efectuades per l'anterior govern.** Amb tot, la voluntat de contenir aquesta despesa és manifesta i l'esforç per quadrar els números dins d'uns marges raonables, important.

Un aspecte importantíssim del capítol 2 és la situació dels contractes de serveis. L'actual govern s'ha trobat la major part d'aquests contractes exhaurits i prorrogats provisionalment en espera de nova licitació. Hem pogut culminar l'adjudicació del nou contracte del transport públic, que ens vam trobar a mitges i amb problemes provinents del contracte anterior molt seriosos. Però en aquesta situació irregular es troben els contractes de manteniment de parcs i zones verdes, la zona blava o l'enllumenat públic, entre altres.

És intenció de l'actual equip de govern regularitzar la situació, convocant els concursos públics corresponents per a adjudicar novament els serveis. Però el nostre objectiu no és únicament normalitzar les coses, sinó d'una vegada per totes fer funcionar aquestes serveis prestats per empreses externes a l'Ajuntament. En primer lloc, farem

complir a les empreses les seves obligacions contractuals. En això serem contundents, perquè no seria lògic no exigir a les concessionàries i sí, via fiscal, a la ciutadania.

Així mateix, **replantejarem els contractes aprofitant els nous concursos. Hem de tenir clar quin és el cost de tenir un municipi endreçat i en condicions i assumir-ne les conseqüències econòmiques.** El que no podem és continuar vivint en un món de ficció, en què els serveis estan adjudicats per un cost que no correspon a la realitat i la cosa es compensa després amb factures extres. L'experiència ha demostrat que aquest és un camí que se sap on comença, però no on s'acaba. És un sistema al qual s'ha de posar fi, ja no per eficàcia o un millor servei, sinó simplement per trepitjar de peus a terra i saber on estem i amb què podem comptar.

Un municipi que no pot perdre més el temps

Calafell no pot perdre més el temps, com hem repetit en reiterades ocasions. Però això no vol dir posar-se a fer obres esbojarradament, per molt necessàries i urgents que siguin. L'endarreriment històric del nostre municipi tampoc es resoldrà posant pedaços per aquí i per allà o limitant-se a fer dia a dia. **Calen projectes de gran abast que resolguin els problemes pendents en l'horitzó de la totalitat del present mandat i molt probablement de gran part del proper. Altrament, amb actuacions limitades o amb pedaços, podem trigar 30 anys a assolir aquests objectius.**

Els projectes d'aquesta transcendència han de passar un temps a la cuina, preparant-se amb tota cura. El 2008 serà un exercici de molta feina a la cuina, perquè és ara, al principi del mandat i no l'últim any o els últims mesos, quan cal posar-se sobre la taula de dibuix.

La preparació d'aquests projectes obliga també a quadrar un cercle molt difícil: generar els recursos econòmics ara inexistents per poder-los finançar, complint a la vegada el compromís electoral de no pujar els impostos. S'haurà de posar una imaginació i una intel·ligència excepcionals, perquè estem davant d'un examen molt difícil. Ja hi estem treballant de ferm.

D'una banda, estudiant els mecanismes i les eines que fan servir les ciutats i els municipis més potents. De l'altra, **acollint-nos a mesures especials com la Llei de Barris o els Plans d'Excel·lència Turística**. Podem avançar que estem treballant en un projecte de reforma integral de tots els carrers de Segur de Calafell, que presentarem per rebre els ajuts previstos en la Llei de Barris. I aprofito per dir que després de tres convocatòries desaprovades, ja era hora. Avanço també que estem preparant una proposta de Pla d'Excel·lència Turística que ens permeti afrontar la millora de tot el nostre patrimoni històric i del gran potencial turístic i econòmic de les nostres platges, amb una incidència especial al nucli antic, al Poble, i a la Platja.

En paral·lel, ja hem engegat el nou projecte museístic per a la Ciutadella i ens hem adherit a una de les principals xarxes europees de patrimoni. Són passos importantíssims, que tindran continuïtat, en la línia de tenir un municipi endegat i amb una marca pròpia ben situada en el mapa, dues fites que generaran una nova economia local.

Per assolir aquests objectius i generar els nous recursos amb què tirar-los endavant, necessitem un Ajuntament dirigit per professionals preparats. Aquest és el sentit de l'equip tècnic que estem consolidant en els darrers mesos.

I hi haurà inversió, malgrat tot

Tot el que hem enunciat fins aquí no vol dir que aquest 2008 no s'inverteixi en obres. Hi ha diferents projectes que ja estan engegats i que seguiran el seu camí. Molts d'ells són històriques assignatures pendants que, no obstant, hem hagut de revisar per millorar notablement les actuacions previstes, si no directament per evitar el que haurien estat errors estratègics de calibre, com hauria passat amb la carretera de l'Estació o la remodelació del passeig marítim del nucli de la Platja. Altres són actuacions amb la nostra empremta ben clara i definida i orientats prioritàriament a donar servei a les persones.

Entre aquests últims, podem destacar les tres noves escoles bressol municipals, la construcció de l'edifici definitiu per al nou IES de Segur o el nou CAP del Passeig de la Unió. Com a

projectes d'immediat futur, citarem el nou CAP per al nucli de Segur i la nova comissaria per a la Policia local. Un capítol especial mereix la piscina municipal, coberta i climatitzada, que per fi serà realitat. Però una piscina molt millorada sobre el projecte que ens vam trobar sobre la taula.

Voldríem fer esment també de les millores que estem gestionant amb la Generalitat en relació a les obres que s'estan executant a la travessia de Segur de Calafell de la carretera C-31. Donar-li un perfil més de rambla o instal·lar-hi contenidors soterrats de residus són només dues de les novetats que, si les negociacions culminen amb èxit tal com esperem, s'introduiran en aquestes obres ja en marxa.

La promoció econòmica i el foment de l'ocupació seran altres dos puntals de l'acció de l'Ajuntament el 2008 i com a tals estan reflectits en el pressupost. L'oferta de formació per a persones aturades i la dinamització del Port i del comerç seran les prioritats. Però volem que siguin accions reals i no nominals.

El conveni que hem signat fa uns dies amb el sindicat UGT ja és una passa d'aquesta política que opta pels fets i pels resultats i no per les bones intencions. L'acord farà que per primer cop en la història de l'Ajuntament, el seu personal tingui una oferta de formació al seu abast, la qual cosa redundarà en la millora de la gestió de l'atenció. Serà una oferta que s'ampliarà a tota la ciutadania que la pugui necessitar i que, a més, dinamitzarà l'economia i l'ocupació amb eines que implicaran empresaris i treballadors.

Farem, a més, que el Port esdevingui un dels motors de l'economia del municipi, més enllà del turisme i de l'esport. La recuperació de la pesca com a activitat econòmica (el retorn de la flota actualment ancorada a Vilanova) és l'objectiu principal, que volem completar amb la introducció al recinte portuari de noves activitats esportives, de salut i de benestar.

La promoció del comerç tradicional serà igualment prioritària. La nova àrea de Comerç creada per aquest equip de govern s'hi ha posat de ple, amb la intenció d'assolir resultats reals i de no fer campanyes pel simple fet de fer-les. També Calafell s'ha de posar al dia

en la forma de fer aquestes coses. En aquest sentit, i entre altres, el mercat nou serà projecte prioritari.

La innovació tecnològica serà un camp d'acció preferent. Hem de posar, tant a l'Ajuntament com al municipi, en el segle XXI. La informació i la participació, així com l'atenció a la ciutadania, tenen una base tecnològica que no podem menystenir o confiar únicament a les forces del mercat. L'equip de govern aposta amb rotunditat per posar la societat del coneixement a l'abast de tota la ciutadania, sense esclerxes socials o territorials de cap mena.

Cohesió social i territorial

Les noves tecnologies no seran l'únic àmbit en què treballem per suprimir esclerxes. La cohesió territorial és vital en un municipi com el nostre, on el risc que pugui haver-hi ciutadans i ciutadanes de primera i de segona és elevat si no s'actua per evitar-ho.

En aquest context, la reversió d'urbanitzacions serà política prioritària de l'equip de govern aquest any i els propers del mandat. El ritme de reversió que hi ha hagut fins ara (dues urbanitzacions en els quatre anys del passat mandat), més que tímid, és francament decebedor. És la nostra voluntat accelerar aquest procés i oferir suport tècnic a les urbanitzacions per culminar-ho.

També s'avançarà en la cohesió del municipi amb la nova adjudicació del transport públic municipal i amb el foment general de polítiques de mobilitat més sostenibles. Volem recordar que, en aquesta línia, les ordenances fiscals per a 2008 preveuen bonificacions importants per als vehicles que usin combustibles o tecnologies netes.

La cohesió també ha de ser social. Un govern amb base progressista com el nostre no és que no pugui oblidar-ho, és que ha de tenir la justícia, l'equitat i la igualtat d'oportunitats com a criteris principals de la seva acció. Per això reiterarem l'aposta per l'educació, tant

en inversió en obres com en programes de foment de valors. En particular, continuarem el programa de reutilització i gratuïtat de llibres escolars, que tant èxit ha assolit en el present curs, amb més de 700 famílies que s'hi han acollit.

Un projecte d'equip

Aquest pressupost, com hem dit, ha quadrat un cercle molt difícil. I l'ha quadrat en un temps record. En poc més de quatre mesos vam elaborar i aprovar el pressupost de l'exercici en curs i ara el del 2008.

Això ha estat possible gràcies al fet que **l'equip de govern ha treballat com un equip**. Com un equip cohesionat i il·lusionat i no com la simple suma de diferents grups polítics. **Tots tres grups han actuat amb autèntica altura de mires** i els vull felicitar de forma expressa per una actitud que no ha pogut ser més responsable i positiva.

Vull acabar reconeixent de forma expressa la feina desenvolupada per l'àrea de Serveis Interns, amb el tinent d'alcalde Joan Carles Robert al capdavant, que ha donat una mostra de capacitat de gestió posant dempeus dos pressupostos pràcticament consecutius. És una felicitació que cal fer extensiva a totes les àrees de l'Ajuntament, als seus responsables polítics i al seu personal, per la dedicació i la bona feina que hi han esmerçat.

Fruït de l'entesa política i del bon treball tècnic, l'Ajuntament tindrà un pressupost amb seny i amb responsabilitat. Un pressupost que comença a posar en dansa la il·lusió d'un Calafell que recuperi el temps perdut i esdevingui una ciutat de referència i orgull de tots els seus ciutadans i ciutadanes. Un bon pressupost, en definitiva.

Calafell, desembre de 2007



Jordi Sanchez i Solsona
L'Alcalde